

# 南臺科技大學價值創造研習計畫

## ~落實技術商品化~

「創新」與「價值」是研發人員最重要的二項原則。價值是目的，創新乃是手段，沒有價值就不叫創新。就產業觀點而言，價值應以「市場價值」為主；而創新之所以被重視，乃是因為它具有創造「市場價值」之能力。技術研發的成果是否能順利商品化、或是研發的成果可以進到產業化，是每個研發人員都非常關切的重點，然而技術的發展到產品的上市與產業化是一個長期而複雜的過程，需要考慮市場潛力評估、智慧財產權保護、技術移轉、產業價值鏈整合等面向。學術界的研究人員若能落實在研發初期就有產業化與商品化的思維與規劃，將能協助個人及組織的研發成果創造真正價值，以達到產學的密切連結與合作。

### ■ 研習目標

- 瞭解從研發到商品化的過程與實務操作；包括如何進行市場預測與分析、需求洞察等實務，以協助未來從選題開始就能與市場結合，提昇後端與廠商合作、技轉給廠商的成功率。
- 瞭解技轉授權的實務操作及必須的智財保護措施。

### ■ 專案課程表

	週一	週二	週三	週四	週五
日期	1/14	1/15	1/16	1/17	1/18
9:30~ 16:30		<b>【Workshop】</b> 市場導向的研發與技術規劃(一) (陳梧桐) <b>(9:30~17:30)</b>	<b>【Kick-off】</b> 如何落實價值創造：研發產業化/技術商品化 (俞貴馨) <b>【主題交流-個案討論】</b> 如何落實價值創造：研發產業化/技術商品化 (蔡東錡、周錫昌)		<b>【Workshop】</b> 市場導向的研發與技術規劃(二) (陳梧桐) <b>(9:30~17:30)</b>
日期	1/21	1/22	1/23	1/24	1/25
9:30~ 16:30		產業分析的基本邏輯與情報解析 (王國烜)	專利地圖分析與佈局 (車慧中)		專利侵害鑑定及迴避技轉實務 (楊思源)

## ■ 單元內容

### 【研習議程安排】

時數	單元	內容	講師	研習方式
3	【Kick-off】 如何落實價值創造：研發產業化/ 技術商品化	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 從研發到市場的價值鏈</li> <li>· 研發產業化/技術商品化的風險與挑戰</li> <li>· 研發產業化/技術商品化的關鍵因素</li> <li>· NSD 手法找出應用主題</li> </ul>	俞貴馨	演講
3	【主題交流- 個案討論】 如何落實價值創造：研發產業化/ 技術商品化	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 延續上午價值創造觀念，以個案討論方式，了解如何運用 NSD 手法於計畫中</li> </ul>	蔡東錡 周錫昌	個案研討
14	市場導向的研發 與技術規劃	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 市場導向的技術規劃</li> <li>· 主題範疇的設定</li> <li>· 市場趨勢與需求分析 <ul style="list-style-type: none"> <li>-趨勢觀察、分析與實作</li> <li>-趨勢轉需求情境與實作</li> <li>-情境找需求屬性與實作</li> </ul> </li> <li>· 發展產品與服務 <ul style="list-style-type: none"> <li>-需求屬性轉產品服務與實作</li> </ul> </li> <li>· 研發藍圖規劃 <ul style="list-style-type: none"> <li>-產品服務轉關鍵功能與實作</li> <li>-關鍵功能轉技術規格與實作</li> <li>-專利佈局與商業模式規劃</li> <li>-研發藍圖規劃展開與實作</li> </ul> </li> <li>· 技術與產品投資大會</li> </ul>	陳梧桐	講授 實作演練
6	產業分析的基本 邏輯與情報解析	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 產業分析與決策</li> <li>· 產業分析的邏輯思考</li> <li>· 產業情報需求</li> <li>· 產業情報蒐集</li> <li>· 產業情報判別</li> <li>· 產業情報解讀</li> <li>· 產業情報與決策需求</li> </ul>	王國烜	講授 實作演練
6	【技能研習】 專利地圖分析 與佈局	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 專利檢索—檢索方法與案例解析</li> <li>· 專利管理圖分析</li> <li>· 專利引證分析</li> <li>· 專利技術佈局分析</li> </ul>	車慧中	講授 案例解析

		<ul style="list-style-type: none"> <li>-紅海 vs 藍海的技术功效佈局矩陣</li> <li>-技术發展趨勢分析</li> <li>-功效發展趨勢分析</li> <li>· 專利組合的定義與案例解析</li> </ul>		
3	【技能研習】 專利侵害鑑定及迴避	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 發明與新型鑑定流程概述</li> <li>· 發明與新型申請專利範圍解釋</li> <li>· 發明與新型專利侵害判斷原理</li> <li>· 發明與新型專利侵害鑑定流程</li> <li>· 發明或新型專利侵害案例介紹</li> <li>· 發明與新型專利迴避設計</li> </ul>	楊思源	講授 案例解析
3	【技能研習】 技術移轉實務	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 技術移轉與授權基本概念</li> <li>· 技術移轉與授權策略與運作機制</li> <li>· 如何做好技轉加值工作</li> <li>· 技轉談判實務</li> </ul>	楊思源	講授 案例解析

## ■ 講師介紹

### ■ 俞貴馨 博士

現任：工研院產業學院 執行長

經歷：經濟部價值創造辦公室主任、經濟部技術處專任科技顧問、工研院技轉中心資深特助、企研處處長

### ■ 陳梧桐 博士

現任：工研院產經中心(IEK)跨領域研群 總監 暨產業顧問

經歷：工研院 IEK 電子資訊組副組長、工研院 IC 產業與應用部研究經理、天竺通訊生產部經理、能世科技專案經理、亞太產業分析協進會(APIAA)認證產業顧問。顧問案例包括：工研院五大領域 2020 Technology Outlook、國科會產業政策研究-奈米電子技術發展趨勢、經濟部中企處技術經營佈局個案輔導...

### ■ 蔡東錡

現任：工研院產業學院企推組 資深專案經理

經歷：經濟部產業價值創造推動辦公室專案經理、工研院產業服務中心專案經理、工研院電子所課長、全陽科技專業數位多媒體營運系統協理、齊佳科技股份有限公司副總經理、德林數位/經典公司總經理/副董事長、教育部技職司卓越計畫審查委員(2006-2009)、教育部技職院校南區區域資源中心 諮議委員(2008-2012)

## ■ 周錫昌

現任：工研院產業學院新竹學習中心 專案經理

經歷：經濟部產業價值創造推動辦公室專案經理、工研院產業服務中心專案經理、工業技術研究院技轉中心專案經理、茂業集團副總經理、富新貿易股份有限公司(BVI)業務副總、(中國)福建土鼎鋼鐵有限公司執行副總

## ■ 車慧中

現任：工信聯合(北京)知識產權諮詢有限公司 技術總監

經歷：冠亞智財股份有限公司副總經理&技術長、元智大學機械工程學系兼任助理教授、工研院機械所工程師、工研院技轉中心專案經理

## ■ 楊思源

現任：工研院技轉中心智權法務組 組長

經歷：工研院資深法務、合泰半導體資深法務、工研院專利侵害鑑定計畫主持人、中強光電法務主管、工研院電通所法務智權部副理

## ■ 王國烜

現任：工研院產業學院經理、台灣亞太產業分析專業協進會產業分析師

經歷：經濟部產業專業人才發展推動計畫分項計畫主持人、經濟部科技專案產業價值創造推動計畫分項計畫主持人、勞委會職訓局北區職訓中心委員、資策會產業情報研究所外稿研究人員、推動地方工業創新轉型發展計畫分項計畫主持人

活動聯絡：產學運籌中心 林貞均小姐(分機 1560)  
lynshamrock19@mail.stust.edu.tw